

Mon objectif en tant que consultant en gestion des risques est simple : assister la direction afin d'apporter flexibilité, adaptabilité et pérennité à leur structure.

Mon rôle est d'étudier tous les maillons essentiels au bon fonctionnement de l'entreprise (locaux, logistiques, matières premières, ressources humaines) et de savoir évaluer, prioriser et traiter les risques en fonction de leurs effets business et ainsi de limiter l'impact des crises, incidents et imprévus. Par exemple : Cela peut concerner un produit qui pourrait être interdit prochainement du fait d'études récentes. L'objectif sera donc d'agir en amont de l'interdiction. Ou encore des restrictions d'import ou de contingent et donc diversifier le nombre de fournisseurs.

La visibilité sur les risques à tous les niveaux de l'entreprise permet de prendre des décisions d'orientation stratégique en intégrant un critère de sécurisation de l'activité et donc limiter les risques de perte de chiffre d'affaires.

Au-delà de la sécurisation des activités, la gestion des risques peut être mise au service de l'exploration de nouvelles opportunités : maîtriser son exposition aux risques permet de lancer des initiatives disruptives et innovantes.

Ensuite, je vais orienter la direction vers des acteurs opérationnels permettant la mise en application (incendie, malveillance, transitaire, logisticien, etc....)

Pour résumer, Je me considère comme un généraliste de la gestion du risque. Comme un veilleur qui agit sur tous types de secteurs (sauf financier et comptable) afin d'apporter le maximum d'adaptation en cas de crise, de décision politique ou réglementaire pouvant impacter directement ou indirectement le fonctionnement de l'entreprise. Je recherche les obligations qui incombent à l'entreprise pour déjà limiter les risques réglementaires et juridiques et ensuite j'évalue les risques stratégiques et opérationnels.